

우간다 미티야나 지역 지속가능한 친환경 농업
역량강화 프로젝트 봉사단 사업
(2022~2023년/2명)

사업계획서

국 가 명	우간다	파견인원	2명
사업분야	농촌개발	사업주제	농촌역량강화
활동기관명	미티야나 지역정부	SDGs목표	SDG 2 지속가능한 농업 강화

2021. 9. 28.

한국국제협력단
글로벌인재기관사업팀



1. 사업 개요

구 분		내 용				
사업명	국문	우간다 미티야나 지역 지속가능한 친환경 농업 역량강화 프로젝트 봉사단 사업				
	영문	Project on capacity building of sustainable organic farming in Mityana, Uganda				
세부 추진 내역	기간/인원	2022년 2월~2023년 6월 / 인원 : 2명				
	사업 예산	○ 총 사업예산 : 302,908,673원				
	활동 내역	○ 친환경 농업 역량강화 프로젝트 계획 수립 및 교육 활동 ○ 사업 모니터링 지역정부 생산부서 공동 수행 및 지역 내 확산 활동 실시 ○ 친환경 농업 교육자료, 영상자료 제작 및 배포				
정책 부합성	수원국 수요 확인	○ 수원국 수요요청서 접수 : 2021.9.23. - 주요내용: 지속가능한 농촌개발 관련 프로젝트 봉사단 파견 요청 - 수원기관 공문번호: CR/D/210/12				
	수요 타당성 조사 결과	○ 시기 및 주체 : 2021.9.16. - 9.23. ○ 조사 결과 주요 내용 : 농촌개발 관련 전문성을 갖춘 기관과의 협력을 통한 프로젝트 봉사단 사업 추진 필요				
	정책 연계성	○ SDGs 해당 목표 및 세부지표 : SDG 2. 지속가능한 농업강화 ○ CP 연계성 : 포용적이고 지속가능한 농촌개발 ○ '우간다 지속가능 농촌개발 시범마을 확산사업(2019-2023/590만불)' 연계				
성과 관리	사업 산출물 (output)	○ 친환경 시범농장 조성 건 수 ○ ICT 활용 농업생산량 모니터링 및 교육 건 수 ○ 친환경 농업 자료 제작 및 교육 이수자 수 ○ 친환경 농업 기술 라디오 홍보 건수				
	사업성과 (outcome)	성과 지표	목표치	목표치 산출 근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		지속가능한 농업기술이 적용된 농지 면적(에이커)	24에이커	직접수혜자 그룹별 2에이커 이상 친환경 농업 적용 목표(12개 그룹)	봉사단원이 전달한 친환경 농법을 적용해 토양관리, 병해충 관리, 퇴비 제작을 통해 작물이 재배된 농지 면적 측정	직접 조사
	친환경 농법을 적용한 농민 수	96명	간접수혜자 (600명)직·간접 교육(600*20%)/친환경 농법 적용(600*20%*80%) 목표	친환경 농법교육 이수자 중 본인 농지에 토양관리, 병해충 관리, 퇴비 제작 기술을 적용한 농민 수 정기 모니터링 통한 측정	직접 조사	
평가계획	○ 성과지표에 대한 평가방법/시기/대상 - 수원기관과 직접 조사 - 2회(월격봉사활동 종료시점, 현장 파견 종료 시점) - 사업대상지, 수원기관 관계자, 수혜자, 봉사단원 등					
사업 담당자	우리측	○ (해외봉사활동관리팀) 최윤희 / 대리 / 031-740-0639 yhchoi5@koica.go.kr				
	수원국측	○ (수원기관) 미티야나 지역정부/Emmanuel Ofwono/Chief Administratiove Officer/0772446803/eofwono@yahoo.com				

2. 사업 기본 방향

가. 추진배경

○ 사업 타당성

- 국제사회는 SDGs 2 ‘기아의 종식, 식량 안보 및 영양 개선과 지속가능 농업 강화’를 주요 과제로 제시하고 있으며, 특히 지속가능 농업을 통해 생산량과 소득을 2배로 향상시키는 것을 목표로 함.
- 우간다 정부는 중장기 개발 정책인 Vision 2040의 비전목표를 ‘현재의 생계형 농업에서 상업형 농업으로의 전환을 통해 중소득 국가로 발돋움하는 것’으로 수립했으며, 친환경 농업은 성과 달성을 위한 주요한 전략임. 우간다 농축수산부는 국가 친환경농업 정책(2019-2024)을 수립하여 국가적으로 친환경 농업 확산을 추진하고 있음.

친환경 농업(Environment-friendly agriculture)

- 유기농업(Organic Farming)이라고도 하며, 농약과 화학비료, 사료첨가제 등 화학자재를 전혀 사용하지 아니하거나, 최소량만을 사용하는 농법을 말함. (농촌진흥청 농업용어사전)
- 유기농업의 목적은 안전한 농산품을 소비자에게 공급하고(사회적), 환경을 보전하고(생태적), 농산물 경쟁력 제고를 통한 생산자의 소득보장(경제적) 등임.
- 유기 농업은 크게 대체작물, 유기물, 적정 기술 등을 활용한 방제 활동(병해충 잡초 관리, 농약 대체)와 양분 공급(토양 비옥도 관리, 비료 대체)으로 구분할 수 있음.
- 우간다는 세계적으로 가장 화학 자재를 적게 쓰는 국가로 친환경 농업의 사회적, 생태적 목적의 필요성은 낮으나 토양의 비옥도가 점진적으로 악화되고 방제 역량 부족으로 인해 저생산, 저품질의 문제가 심각해 친환경 농업의 보급과 확산이 시급함.

- 우간다 CP 전략 목표인 ‘포용적이고 지속가능한 농촌개발’의 주요 성과 지표인 생산량 증가와 소농의 소득증가를 위해 친환경 농업 보급 활동이 필수적이며, 대한민국은 친환경 농업분야에서 비교우위를 점하고 있음.
- 사업대상지 내 현재 ‘우간다 지속가능 농촌개발 시범마을 확산사업(2019-2023/590만불)’이 실행되고 있으며 사업의 시너지 효과 및 연계, 지속성 확보 등의 측면에서 프로젝트 봉사단 활동을 통한 친환경농업 활동은 적절하다고 판단함.

○ 사업 필요성

- 우간다는 전체 인구의 80% 이상이 농촌지역에 거주하며, 생계형 농업에 종사하고 있으나 국가 전반의 농업 성장률은 매우 낮으며(연 3% 내외, 전체 국가 경제성장률 6% 이상), 저품질, 저생산의 결과로 농가의 소득 또한 낮은 실정임
- 이는 저품질의 농업투입물, 전통적인 농업방법 고수, 농업기술 부족, 병해충 만연, 토질 악화 현상 등이 주요 원인이며 구매력이 낮은 우간다 농민들의 상황을 고려할 때 친환경 농업 기술 보급을 통한 점진적인 생산력 증대, 소득 증대가 현실적인 대안으로 파악됨.

- 또한 우간다 내 청년 실업률이 높고 청년층이 신기술 전달에 용이한 점을 감안, 해당 지역 내 청년 그룹을 대상으로 친환경 농업 시범사업을 적용, 지역 전반으로 확대하는 전략을 고려함.

나. 사업대상지/수혜자 분석

○ 대상지역 사업추진 배경:

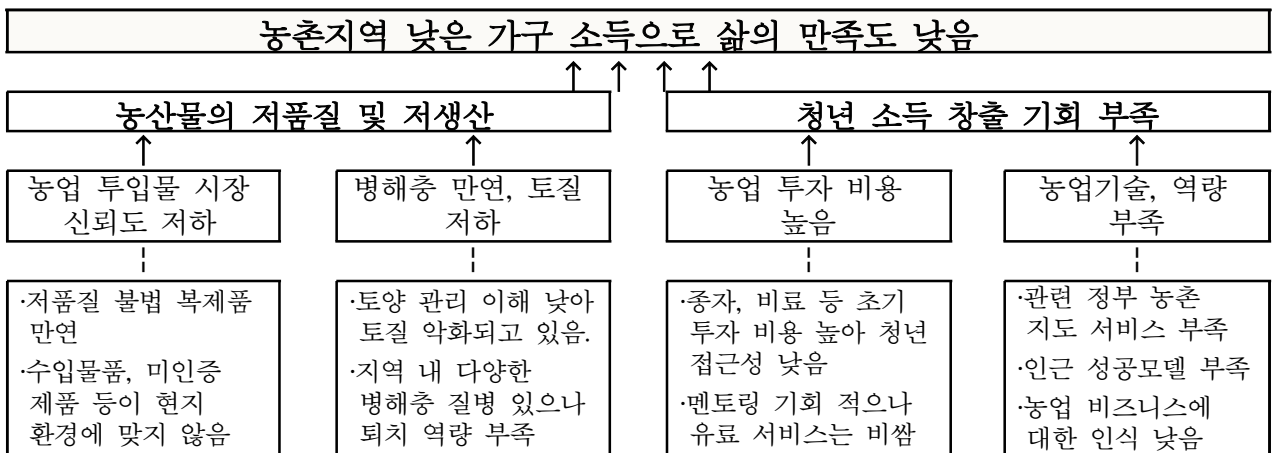
- 교통편 여건 : 수도(캄팔라)에서 대중교통(승합차) 또는 개인차량으로 2시간 소요
- 생활환경 분석 : 주거지역에는 수도, 전기 등이 보급되어 있으며 상점, 시장, 식당, 호텔 등 기초 수준의 편의시설이 설치되어 있음. 인터넷 연결 수준도 보통 수준으로 업무/생활에 제약 없음
- 주거환경 분석 : 월 \$300 이하의 예산에서 임차할 수 있는 주거지 있음(다수가 연립주택 형태이며, 지역 내 호텔 임차도 가능)
- 치안수준 평가 : 비교적 안전한 편에 속하나 야간 이동은 삼갈 필요가 있음.
- 질병 및 의료상황 평가: 지역정부 소속 공립병원(Health Center4)이 주거지 인근에 있으며 사립병원도 다수 설치됨. 수도에서 2시간 내, 또는 주거 밀집지역이 Wakiso 지역과 1시간 내 이동이 가능해, 가급적 수도권 병원 이용하는 것을 추천. 코로나 19는 전국적으로 발생하고 있으며 말라리아 또한 수도권 이외에는 만연해 모기장 설치가 필수임. 그 외 지역적 특이 풍토병은 없음.

○ 수혜자/활동기관 :

- 활동기관은 Mityana District 지역정부 내 생산부서(Production Department)이며 지역 정부 내 농업, 마케팅, 어업, 산림, 농산업 등을 담당하는 부서임.
- 코워커는 생산부서장(District Production officer)임
- 수혜자는 지역 내 청년 그룹과 지역정부 생산부서임.

다. 문제/수요분석

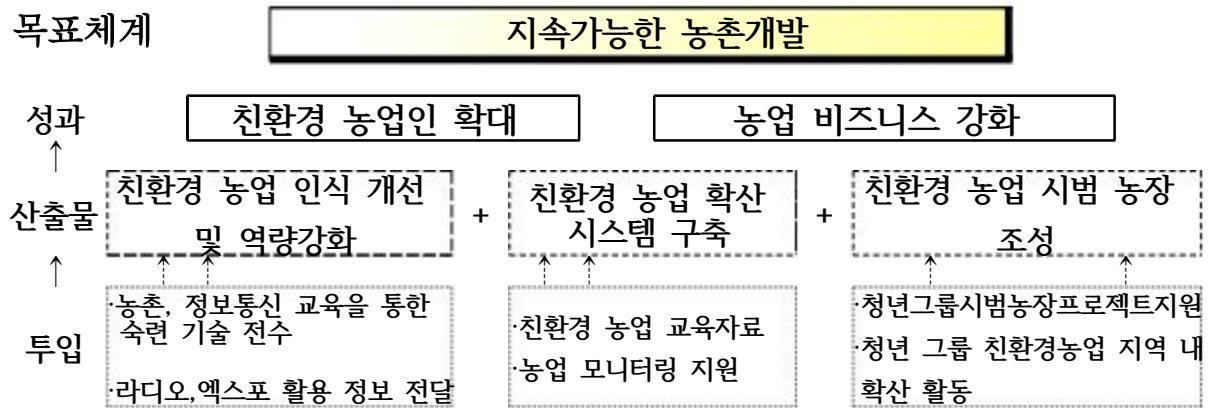
○ 문제분석



○ 수요 분석

활동 장소	인원	직종 분야	핵심 직무/ 주요 활동	필요 자격
미티아나	1명	사회복지	역량강화 프로그램 운영 및 자료 제작	사회복지 지식
	1명	컴퓨터(일반)	정보통신 교육 자료 및 영상 제작	컴퓨터 편집

라. 목표체계



4. 사업범위

○ (산출물 1)

구분	산출물	지표	활동 내용	역할	투입
원격/ 현장	친환경 농업 인식 개선	1.1 라디오 홍보 건수	친환경 농업 소개 ·음성파일 제작 및 라디오 방송 공유	·봉사단원 : 프로그램 기획, 일부 단원 활동 소개 참여 ·사업수행기관 : 수혜자그룹 홍보 인력으로 투입, 공동기획 및 운영 지원 ·수원기관 : 관련 공무원 프로그램 참여 및 라디오 협조 요청 ·KOICA : 프로그램 운영 모니터링	·봉사단원 6명 ·예산 (참여자 교통비 및 수당 등)
현장		1.2 친환경 농업 엑스포 개최 건수	캠팔라 주요 장소에서 미티아나 지역 친환경 농업 생산물 소개 행사 개최	·봉사단원 : 프로그램 기획, 행사 운영 ·사업수행기관 : 관련 기관 협조 요청 ·수원기관 : 행사 참여 인력 및 물품 준비 ·KOICA : 프로그램 모니터링 및 홍보	·봉사단원 6명 ·예산 (행사 추진 제반 비용)

○ (산출물 2)

구분	산출물	지표	활동 내용	역할	투입
원격/ 현장	2.친환경 농업 확산	2.1 친환경 농업 자료 제작 건수	영상 자료 편집, 인터뷰 자료 문서화, 그림을 통한 쉬운 자료 등 제작 및 배포	·봉사단원 : 프로그램 기획, 디자인 및 자료 제작, 배포 계획 수립 ·사업수행기관 : 필요 자료 수집, 인력 섭외, 협조 등 지원 ·수원기관 : 관련 공무원 정기회의 통한 자료 지원 ·KOICA : 프로그램 운영 모니터링 및 우수사례 유관기관에 공유	·봉사단원 6명 ·예산 (인쇄비, 인터뷰 간 발생비용 등)
현장	시스템 구축	2.2 ICT 활용 모니터링/ 교육 건수	공무원 대상 ICT 활용한 농민기술연수, 모니터링 장비 지원 및 교육	·봉사단원 : 프로그램 기획, ICT 활용법 교육, 모니터링 ·사업수행기관 : 본 활동 관련 수원기관 현황/니즈 파악 ·수원기관 : 공동 프로그램 기획 및 실행 ·KOICA : 프로그램 모니터링	·봉사단원 6명 ·예산 (ICT 장비)

○ (산출물 3)

구분	산출물	지표	활동 내용	역할	투입
원격/ 현장	3.친환경 농업 시범 농장 조성	3.1 친환경 시범농장 조성 건수	청년 그룹 모집 후 친환경 농업 (커피, 옥수수, 토마토 등) 공동 프로젝트 수행 현장 파견 후 시범농장 사업 확대	·봉사단원 : 프로그램 기획, 3개 청년 그룹 선발 후 멘토링 (1개 그룹 당 단원 2명), 사업 기술지원 (친환경 토양관리, 로컬형 살충제, 퇴비 제작법 등), 관찰일지 공동 작성, 기록물 제작 등 ·사업수행기관 : 현지 조달 지원, 관련 기관 협조 요청 ·수원기관 : 참여 청년 그룹 모집 지원, 정기 모니터링 지원 ·KOICA : 프로그램 운영 모니터링	·봉사단원 6명 ·예산 (농장 투입물, 공무원 모니터링 예산 등)
현장		3.2 친환경 농업 교육 이수자 수	청년 그룹 강사로 활용하여 주변 마을 청년 그룹 등에 친환경 농법 교육 전파	·봉사단원 : 프로그램 기획, 공동 교육 수행 ·사업수행기관 : 본 활동 관련 사업대상지 현황/니즈 파악 지원 ·수원기관 : 관할 기관, 주민 위원회 등에 협조 요청, 교육 지원 ·KOICA : 프로그램 모니터링	·봉사단원 6명 ·예산 (교육 경비)

5. 원격봉사활동 세부 계획

원격봉사활동 계획 요약서			
1. 활동명	우간다 청년그룹과의 친환경 농업 시범농장 공동 프로젝트		
2. 봉사활동기간	2022.2.-3.(2개월)	3. 분야	농촌개발
4. 활동기관	우간다 미티아나 지역정부		
5. 추진 배경 및 목표	<ul style="list-style-type: none"> - 수원국의 열악한 상황에 따라 저생산, 저품질 농업 생산이 문제임에 따라 청년을 비롯한 농촌지역의 삶의 질 저하로 이어짐. - 농업·홍보 분야 원격 봉사활동(친환경 농업 기술 교육 및 시범 프로젝트)을 통해 사업 대상지 내 청년 그룹들의 일 자리를 창출하고, 지속가능한 농지 면적을 확대, 나아가 농업 생산성과 소득 향상에 기여하고자 함. 		
6. 원격봉사활동 수행방식	실시간 양방향	콘텐츠 업로드형	과제제출형
	○	○	○
	ZOOM 미팅을 활용한 양방향 소통	요청 기술 관련, 한국에서 촬영 및 수집 영상/문서 자료 전달 (봉사단원→수혜자 그룹)	정기적인 관찰 일지 제출(수혜자 그룹→봉사단원)
7. 주요활동내용 (세부과제)	<ol style="list-style-type: none"> 친환경 시범농장 프로젝트 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 내 친환경 농업 현황 파악 - 친환경 농업 프로젝트 참가자 모집 및 선발(라디오 및 지역정부 부서 활용, 총 3개 그룹 12명 모집) - 토양관리, 병해충 관리, 퇴비 제작 등의 교육 프로그램 기획 - 필요 물품 현지 조달 - 정기 모니터링 및 관찰 일지 작성(문서 및 영상) - 개별 이슈에 대한 문제 해결(한국 전문가 자문, 기존 자료 활용 등) - 원격 활동 종료 후, 성과 측정, 관찰 일지 및 문제해결 사례, 우수사례, 관련 영상 등 기록물로 제작, 향후 사업 확산에 활용 친환경 시범농장 확산 활동 <ul style="list-style-type: none"> - 문해력 수준을 고려하여 필요 농업 정보들 '그림'이나 쉬운 표현으로 제작(농업 캘린더 제작도 가능) - 미티아나 라디오 연계하여 봉사단 활동 소개, 친환경 프로젝트 진행 사항 정기 업데이트, 주민 의견 청취 등 		

	일 시		활동 직무	주요 내용		
	기간	시수				
8. 활동일정	2주	30	프로그램 기획	친환경 농업 프로그램 기획		
	6주	180	프로그램 운영	정기 모니터링, 멘토링, 필요 자료 제작, 영상 제작, 관찰기록물 검토		
	7주	32	프로그램 홍보	라디오 기획, 참여		
	10주	60	교재 제작	기록물, 영상 등 편집, 그림 자료 등 제작		
9. 수혜자	주요 타겟층	사업대상지 청년 농민 그룹 및 일반 농민				
	총 수혜자	직접수혜자(명)				
		소계	남성(일반)	남성(장애)	여성(일반)	여성(장애)
	660 명	60	30	-	30	-
		간접수혜자(명)				
		소계	남성(일반)	남성(장애)	여성(일반)	여성(장애)
	600	300	-	300	-	
수혜자 산출기준	직접수혜자 12개 그룹 60명, 간접 수혜자 3개 마을 약 600명					
10. 기대산출물 ※ 사업전체 산출물, 성과와 연계되도록 설정	1) 정량 산출물					
	표준 성과지표 10대분야	전략목표	프로그램	성과지표	산출물지표	
	농촌개발	지속가능한 농업 생산 증대	지속가능한 농업 생산 기반 구축	지속가능한 농업 기술이 적용된 농지 면적(에이커)	·라디오 홍보 건수 ·친환경 농업 교재 제작 건수 ·친환경 시범농장 조성 건수	
2) 정성 성과 - 청년 인력들에 소득 창출 기회(일자리) 제공 - 친환경 농업 정부 정책 연계 및 지역 내 확산						
12. 출구전략	<ul style="list-style-type: none"> · 프로젝트 지원 받은 청년 그룹 주도적으로 기술, 노하우, 사례 등을 지역 내 확산(라디오, 대면 교육 등 활용) · 관찰 일지, 관련 영상물, 사례집 등을 교재로 제작하여 지역 정부 농업부서의 대민 지원 활동에 활용 · 단원 현장 파견 시, 사업 모델 확대 및 지역 내 확산 					